



ICA
GRUPPEN

Att arbeta hållbart – idag och imorgon

Maj 2023

ICA Gruppen i korthet

1 954

handlarägda och egna butiker samt apotek. Kärnan i verksamheter är dagligvaruhandel.

Vd
Nina Jönsson

Styrelseordförande
Claes-Göran Sylvén

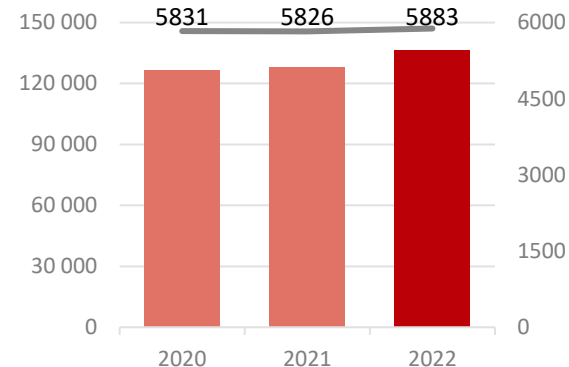


Verksamheten inom ICA Gruppen är indelad i

ICA Sverige
Rimi Baltic
Apotek Hjärtat
ICA Fastigheter
ICA Banken



Nettoomsättning & EBIT 2022, Mkr



Närmare

24 000

Anställda* inom ICA Gruppen

Omsättning 2022

136 Mdkr

Varav dagligvaror

85%



Cirka

50 000

arbetar i de handlarägda ICA-butikerna

FÖR A GOOD TOMORROW

Att göra hållbara val enkla för konsumenterna

Engagemang och entreprenörskap hos fristående ICA-handlare



Globala utmaningar – lokal närvaro

Utnyttja den samlade styrkan i ICA Gruppens verksamhet

De 17 globala målen överlappar varandra till viss del och ICA Gruppens verksamhet påverkar dem direkt eller indirekt. Vi har dock valt att särskilt fokusera på områden med stor betydelse för koncernens verksamhet. Dessa är **SDG 3, 5, 8, 12 och 13**.

Våra målsättningar

FOR A GOOD TOMORROW



Lokalt

Med ICA-idén och de unika lokala förutsättningarna som utgångspunkt, ska vi tillsammans med våra kunder, partners och leverantörer bidra till en positiv samhällsutveckling och ett stärkt matsystem genom hela livsmedelskedjan



Miljö

Vi ska minimera vår miljöpåverkan, gå från klimatneutrala till netto noll i vår egen verksamhet, och hjälpa våra kunder till mer hållbara val.



Hälsa

Vi ska aktivt bidra till förbättrad folkhälsa genom att nyttja kraften i hela vår verksamhet



Inkludering & Mångfald

Vi arbetar aktivt med öppenhet, mångfald och jämlikhet för att vara den mest inkluderande arbetsplatsen och bidra till ett mer inkluderande samhälle.



Kvalitet

Vi ska, genom öppenhet och transparens, ta aktivt ansvar för kvalitet och produktionens påverkan på människor, djur och miljö.



Fem skäl till varför HÅLLBARHET är viktigt idag



Kundernas
förväntningar



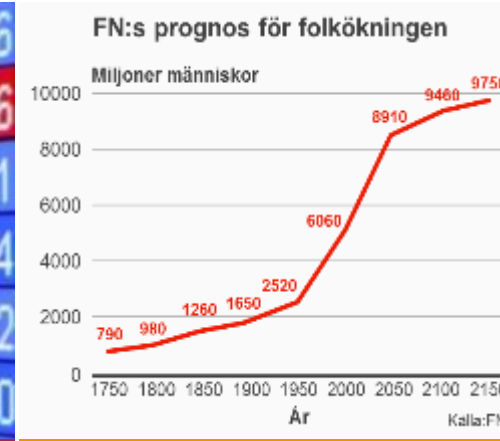
Attrahera bästa
arbetskraften



Sänka
kostnader



Möta investerarnas
krav




Varmare värld och
fler människor

Vi möter många stora hållbarhetsutmaningar




En fjärdedel av den globala klimatpåverkan kommer från produktion och konsumtion av livsmedel



Vi kommer att behöva producera lika mycket mat de kommande 40 åren som vi producerat de senaste 8000



2050 finns det mer plast än fisk i haven



Varje år förlorar vi 10 miljoner hektar odlingsbar mark. Om vi inte agerar har vi 60 år av produktivt jordbruk kvar




Vi kastar var fjärde kasse mat....

Saxat ur media förra veckan....

Stor risk för 1,5 graders uppvärmning inom fem år

Publicerad 12:00



Spanien har i år drabbats av överligt tidigt och omfattande torka. Reservaren Saou i södra delen av landet har nästan torkat ut. Foto: Josep Lago/IFP

Det är större sannolikhet att den globala uppvärmningen tillfälligt överskrider 1,5 grader inom fem år än att den inte gör det. Det framgår av en prognos från Världsmeteorologiska organisationen, WMO.

– Det är mycket oroande på flera sätt, säger professor Johan Rockström.

Jannike Kihlberg
Text →

Miljörelaterade risker blir alltmer affärs- och samhällskritiska

Global Risks Report 2023



Top 10 Risks

“Please estimate the likely impact (severity) of the following risks over a 2-year and 10-year period”

2 years



10 years



Risk categories

■ Economic ■ Environmental ■ Geopolitical ■ Societal ■ Technological

Source: World Economic Forum, Global Risks Perception Survey 2022-2023

Det handlar om mer än klimat: Vi är i en systemkris

- Ländernas samlade klimatåtaganden räcker för att minska CO₂-utsläppen med 1% till 2030. **Minskningen som behövs för att klara 2 grader är 45%.**
- **Inga tecken på nationella eller globala beslut/policies** som räcker för att nå ens de beslutade målen.
- **Livsmedelsproduktionen** står för 25-30% av påverkan.

*Ökad stress
på planetens
system*

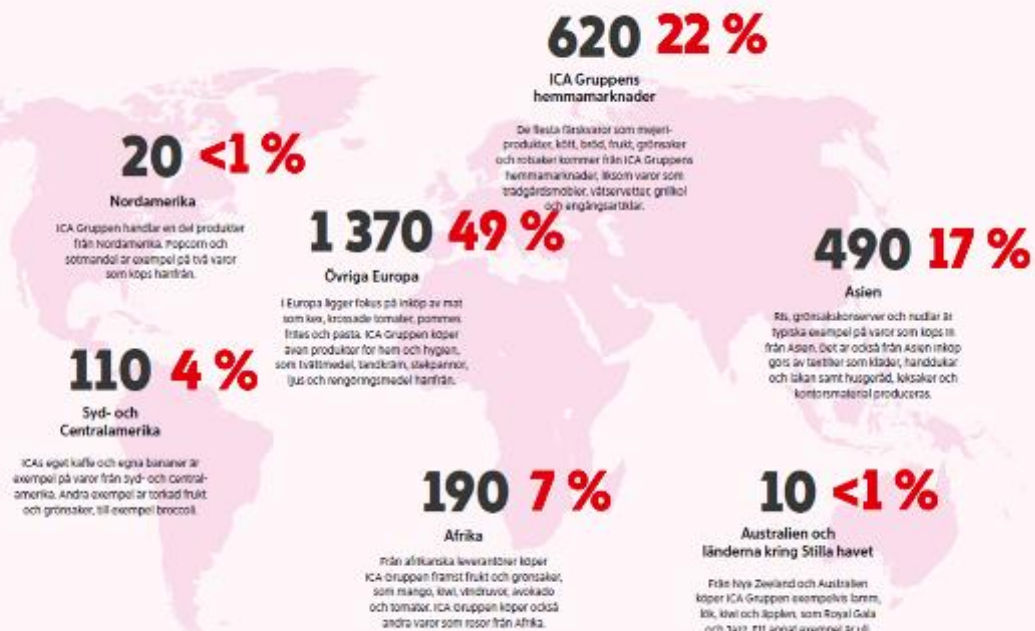
*Minskad
resiliens mot
klimat-
förändringar*

- Hittills har hav och skogar absorberat ca 50% av människans CO₂-utsläpp, men **kapaciteten minskar.**
- Markförstöring gör att **avkastningen från jorden minskar.**
- **Livsmedelsproduktionen** en av de huvudsakliga faktorerna bakom avskogning, försämrad jordkvalitet, och förlust av biologisk mångfald.

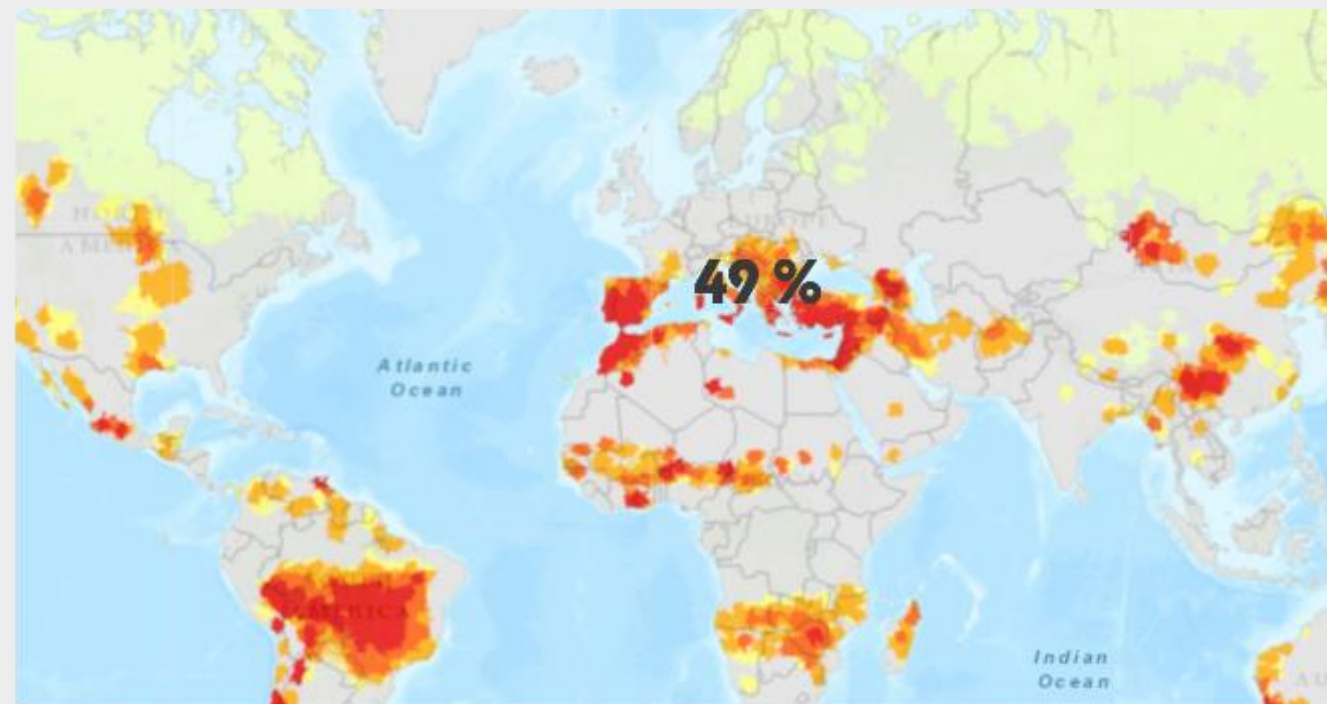
ICA Gruppens leverantörer befinner sig i regioner som idag och framöver drabbas hårt av klimatförändringar som t.ex. torka.

Vår importerade klimatrisk ökar – och det går snabbt!

Antal och andel EMV-leverantörer 2022



WWFs Water Risk Map 2030



Källa: WWF Water Risk Filter

Saxat ur nyheterna....

igesradio.se/artikel/italiens-bonder-forbereder-sig-for-torka-vill-bygga-10-000-sjoar



Foto: Luigi Navarra/TT

SKA SAMLA REGNVATTEN

Italiens bönder förbereder sig för torka – vill bygga 10 000 sjöar

2:04 min [Min sida](#) [Dela](#)

Publicerat måndag 27 mars kl 05:44

- Italiens största lantbruksorganisation Coldiretti vill att det ska byggas 10 000 konstgjorda sjöar för att samla in regnvatten som ska kunna hjälpa Italiens bönder att klara en framtida torka bättre.
- Det handlar om allt från små gropar på enskilda lantbruk till större reservoarer för flera hundra jordbruk.
- Italienska bönder har de senaste åren drabbats hårt av stigande temperaturer och svår torka som kopplas till den pågående klimatförändringen.

Marie-Louise Kristola

//svengesradio.se/artikel/torka-hotar-italienska-delikatesser



Lantbrukaren Filippo Pellara i Ferrara försöker anpassa sig så gott det går för att klara ännu ett år med torka. "Men man kan inte ha all teknik i världen. För så mycket vatten så sprutar det ändå ingen mil" säger han. Foto: Marie-Louise Kristola/Sveriges Radio

VISA ALLA BILDER (2)

Torka hotar italienska delikatesser

4:07 min [Min sida](#) [Dela](#)

Publicerat tisdag 28 mars kl 17:00

- Förra sommarens torka i Italien var den värsta på sjuttio år. Inhållande värmeböljan och brist på regn slog här, inne i minist. mot landets bönder som mindre skördat.
- Nu förbereder många lantbrukare sig för att klara ännu en sommar utan tillräckligt med

Dagens industri

Let's co-create a future that is decarbonised

RAMBOLL

ITALIENS MAFIA

Enormt fusk med italiensk mat – växer rekordsnabbt

MILANO. Ostar, olivolja, vin och salami. Det italienska köket är älskat världen över. Men två av tre italienska matvaror som säljs utomlands är förfälskade. Handeln med den illegala maten värderas till över 1.300 miljarder kronor.

Publicerat: 27 mars 2025, 02:04

Jennifer Wegerup

Foto: Tyler Olson / Westphoto

Påverkan redan nu och ganska snart

Klimatrisker för livsmedelsproduktion i Europa (Livsmedelsverket)



Risikfaktor ⁹	Säkerhet	Nutid	2030–2040	2080–2100
Översvämningar i kustområden och längs flodbankar på grund av stigande havsnivå, extrem nederbörd och kusterosion.	Hög	Medium	Medium	Medium
Ökat tryck på vattenresurser på grund av minskad tillgång från både floder och grundvattenreservoarer i kombination med ökad efterfrågan från jordbruk, energisektorn och industrin.	Hög	Medium	Hög	Hög
Flera och mer intensiva värmeböljor med negativa konsekvenser för jordbruket.	Medium	Medium	Hög	Hög



Vi och planeten har gemensamma intressen

1. **Minska vårt bidrag till klimatförändringarna så mycket som möjligt**
2. **Anpassa vår verksamhet och våra affärsstrategier till de effekter av klimatförändringarna vi ser idag och kan förutse i framtiden**
3. **Bevara och återuppbygga naturens kapacitet att förse oss med affärskritiska ekosystemtjänster**

Läget kan kännas hopplöst, men vi vet hur receptet ser ut

ICA Handla online Erbjudanden ICAs matkasse Hitta butik **Recept** Hälsa Buffé Kundservice Logga in E-handla

Minskat klimatavtryck

★★★★★ 17 2

Till 2030 3 ingredienser Medel

Att minska klimatavtrycket i den takt som krävs kan verka oöverstigit och svårt - men som tur är har vi grundreceptet för minskad klimatpåverkan från dagligvaruhandel och livsmedel, med bara tre huvudingredienser!

Spara Skriv ut Dela

Ingredienser

- Fasa ut det fossila
- Minska svinnet / använd resurser effektivt
- Ät mer växtbaserat

Lägg till i inköpslista

För alla

👥 Kräver engagemang av många delar av verksamheten.

Ambitiösa mål i hela värdekedjan

36%

Av klimatpåverkan
i bakomvarande
led omfattas av
vetenskapliga mål
2022

-77%

CO2-utsläpp
2006-2022



Produktion

Gods-
transport

Lager
& kontor

Gods-
transport

Butiker &
apotek

Gods-
transport

Kunderna

2025

ICAs största leverantörer ska anta
vetenskapliga klimatmål

2030

Minst netto noll klimatavtryck
i vår egen verksamhet

2030

Halverad klimatpåverkan på
kundernas livsmedelsinköp

Vi “städas framför egen dörr” först



Lager &
kontor



Gods-
transporter



Butiker &
apotek

2020
Klimatneutrala



Halverad klimatpåverkan från kundernas livsmedelsinköp till 2030

1

Genom att minska klimatpåverkan från produkter

- hos primärproducent och leverantör

2

Genom kundförflyttningar

- konsumenterna byter ut klimatintensiva livsmedel mot mer klimatsmarta livsmedel



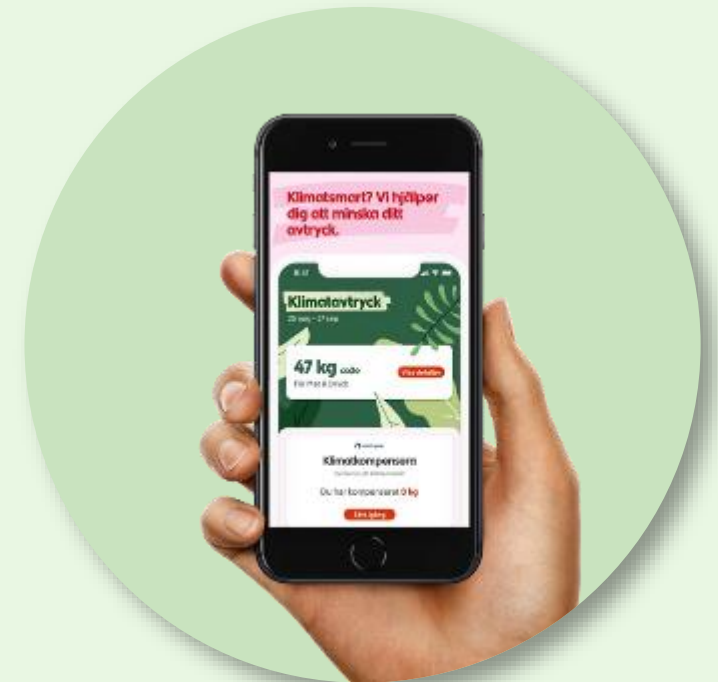
Halverad klimatpåverkan från kundernas inköp till 2030: Exempel på vad vi har testat



Klimatmärkta recept



Sortimentsutveckling



“Nudging” och vägledning

Måste alla bli veganer för att vi ska kunna halvera klimatavtrycket?



Korvstroganoff 2022

Klimatpåverkan: 2,5 kg CO₂/port



Korvstroganoff 2030

Klimatpåverkan: 0,66 kg CO₂/port

Falukorv bytt mot kycklingstekkorv

Måste alla bli veganer för att vi ska kunna halvera klimatavtrycket?



Klassisk Lasagne 2022

Klimatpåverkan: 4,53 kg CO₂/port



Lasagne 2030

Klimatpåverkan: 2,46 kg CO₂/port

En del av färsen bytt mot gröna linser

-46%

Klimatsmart och prisvärt går hand i hand



Spaghetti Bolognese

Byt nötfärs mot baljväxter

99% lägre klimatavtryck

70% billigare



Gräddig gryta

Byt fläskfilé mot kyckling

30% lägre klimatavtryck

40% billigare



Lasagne

Byt nötfärs mot vegofärs

94% lägre klimatavtryck

35% billigare

Hur bidrar livsmedelsproduktion till förlusten av biologisk mångfald?



Avskogning i kombination med storskaligt och högintensivt jordbruk, där stora arealer odlas med bara en gröda.



Nedlagda jordbruk, med minskade betesmarker och variation i landskapet som följd.



Överexploatering av fiskbestånd, ohållbara fiskemetoder, negativ påverkan på lokala ekosystem från fiskodling.



ICA arbetar för biologisk mångfald genom...

- ...hållbarhetscertifiering av råvaror med stor risk att påverka biologisk mångfald negativt
- ...samarbeten för att främja och utveckla svensk livsmedelsproduktion
- ...att främja ekologiskt, t.ex. genom samarbete med Organic Sweden
- ...utvecklingen av ett sortiment med mervärden för pollinatörer
- ...att bevara och återställa biologisk mångfald vid fastighetsetableringar



Halverat matsvinn till 2025! Datadriven analys och förebyggande arbete är grundförutsättningar



-16%
ICA Gruppens
svinn 2022
jämfört med
2016

1,18%
Svinn i
svenska ICA-
butiker 2022*

*Viktandel

Matsvinn är livsmedel som framställs i syfte att ätas av människor, men som av olika anledningar inte äts av människor.



Matsvinnstrategi

ICAs matsvinnstrategi har sex viktiga steg för att minska svinnet:

1. **Synliggöra:** Registrera svinn per orsakskod
2. **Analysera och sätta mål:** Analysera orsaken till svinnet för att kunna vidta rätt åtgärder, och sätt mål per avdelning/kategori.
3. **Åtgärda och förebygga:** Åtgärda orsakerna till svinnet, genom att se över exempelvis inköp, sortiment, lagersaldo och kampanjer
4. **Åtgärda:** Förhindra: Förädla produkter, sälj ut dem billigare och donera till människor innan svinn uppstår.
5. **Följ upp:** Följ upp svinnet veckovis per orsakskod och per avdelning/kategori. Sätt nya mål och revidera de befintliga.
6. **Kommunicera:** Kommunicera och fira framgångar för att skapa engagemang, stolthet och incitament för fortsatt arbete.



ICA Gruppens plaststrategi: Rätt plast på rätt plats

- ✓ 2020 ska engångsartiklar av plast tas bort ur det centrala sortimentet
- 2025 ska alla livsmedelsförpackningar i plast gå att återvinna eller återanvända
- 2030 ska alla livsmedelsförpackningar vara gjorda av återvunnen plast eller helt fossilfri råvara



Icas färska portionsrätter förpackas i tråg som består av 75% återvunna konsumentförpackningar. Färgen på trågen ändras beroende på vad de varit i tidigare liv



**Så här ser en rejäl
plastbantning ut**

Vi använder 70% mindre plast i våra nya köttfärsförpackningar. Det innebär 150 ton mindre plast på ett år. Den bevarar köttets kvalitet lika bra och är bättre för miljön. Win, win!

Det ska vara tryggt att handla på ICA

- Leverantörer ska leva upp till våra kvalitets- och hållbarhetskrav, inom t.ex. arbetsvillkor, mänskliga rättigheter och djuromsorg
- Rätt information till konsument om innehåll, märkningar och allergener
- Nolltolerans av matfusk
- Certifiering av butikernas arbete enligt Svensk Standard för Livsmedelshantering i Butik

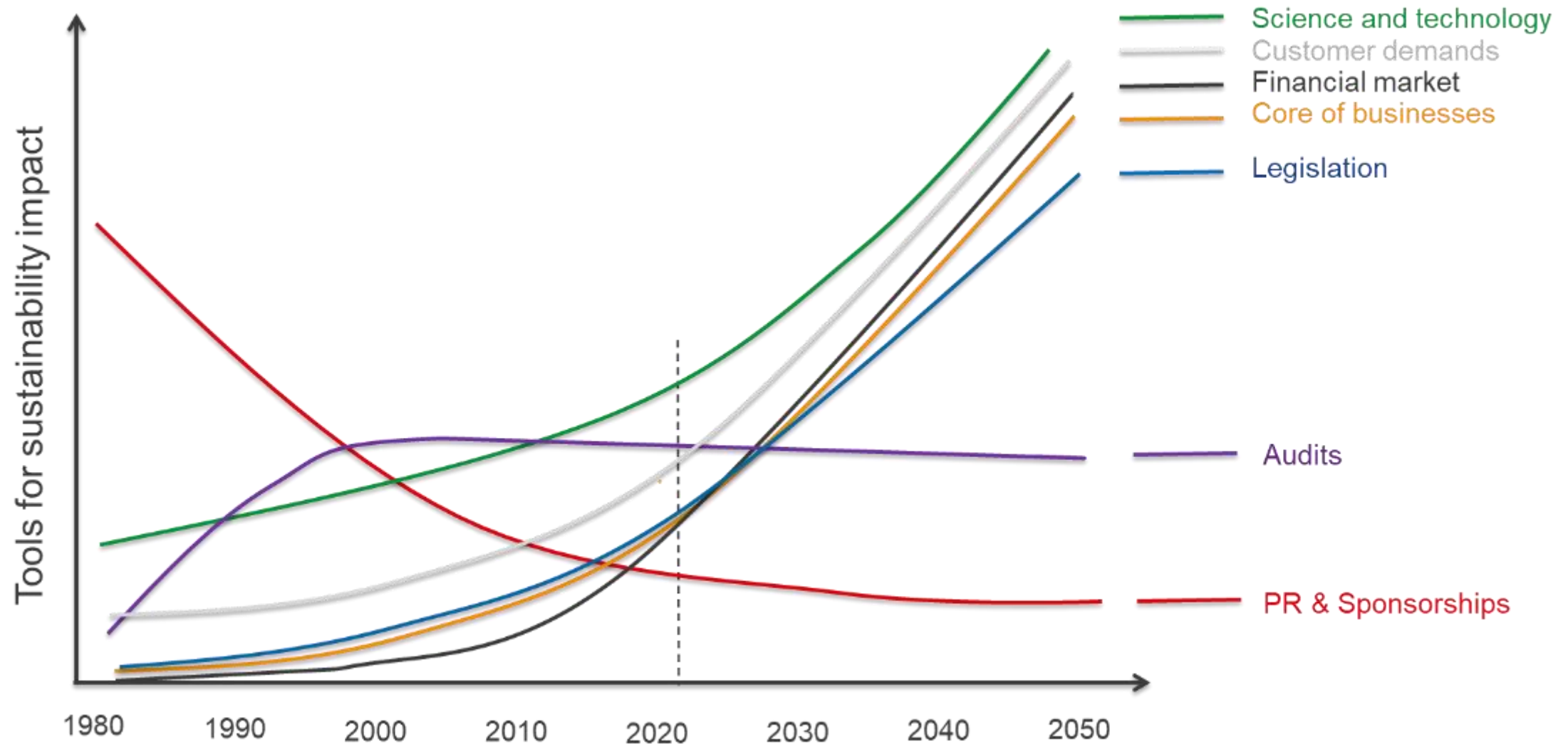


Höga krav på våra egna varor

- ✓ Leverantörer ska leva upp till våra kvalitets- och hållbarhetskrav, inom t.ex. arbetsvillkor, mänskliga rättigheter och djuromsorg
- ✓ Rätt information till konsument om innehåll, märkningar och allergener
- ✓ Nolltolerans av matfusk
- ✓ 100% certifierade riskråvaror senast 2025 (palmolja, soja, kaffe, te, kakao, bomull, sjömat)
- ✓ Krav på djuromsorg i linje med svensk lagstiftning
- ✓ Hållbarhets- och hälsomärkt sortiment



Historiska och sannolikt framtida trender av vad som driver det ”gröna skiftet”



Några enkla tips på hur man kan bli lite mer hållbar. Utan att det kostar skjortan

Släng mindre – mat, kläder, förpackningar

Använd längre – kläder, möbler

Välj fossilfritt och förnybart när du kan – el, värme, resor och transporter

Ät lite mer växtbaserat